

**STICHTING ZORG IN BALANS**

**ROTTERDAM**

**JAARREKENING 2025**

## INHOUDSOPGAVE

| <u>Jaarrekening</u>                                           | <u>Pagina</u> |
|---------------------------------------------------------------|---------------|
| Algemene gegevens                                             | 3             |
| Balans per 31 december 2025                                   | 4             |
| Staat van baten en lasten over 2025                           | 5             |
| Grondslagen waardering activa en passiva en resultaatbepaling | 6             |
| Toelichting op de balans per 31 december 2025                 | 6             |
| Toelichting op de staat van baten en lasten                   | 8             |
| <u>Overige gegevens</u>                                       | 9             |
| Ondertekening bestuur                                         |               |

## ALGEMENE GEGEVENS

De stichting Zorg in Balans, gevestigd aan de G.H. Betzweg 1, 3068AZ te Rotterdam, heeft ten doel het bijeenbrengen van vermogen van en het verlenen van financiële en andere steun aan instellingen en organisaties op het terrein van de zorg- en dienstverlening aan ouderen die worden bestuurd door de te Rotterdam gevestigde stichting Laurens. De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door het sluiten van samenwerkingsovereenkomsten met Stichting Laurens en/of met rechtspersonen die gelieerd zijn aan Laurens. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De stichting is opgericht op 19 juni 1997, staat ingeschreven bij het KvK onder nummer 41136399. Het bestuur van de stichting bestaat uit een door de Raad van Toezicht van Laurens te bepalen aantal bestuurders. Slechts personen die lid zijn van de Raad van Toezicht van Laurens kunnen tot bestuurslid van de stichting worden benoemd.

De statuten zijn op 24 februari 2020 gewijzigd. Na deze wijzigingen voldoen de statuten van de Stichting aan de recente eisen voor de continuering van de ANBI-status en vrijstelling van vennootschapsbelasting.

De stichting is een ANBI-instelling. Het RSIN-nummer van de stichting is 8064.84.147.

### **Samenstelling Bestuur**

|                 |            |
|-----------------|------------|
| C.G. Koedijk    | Voorzitter |
| C.P.M. Mulders  | Lid        |
| E.P. van Schie  | Lid        |
| D.J.F. Stuijver | Lid        |
| M.J.A. Tasche   | Lid        |
| F. Vriends      | Lid        |

### **Samenstelling Directie**

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| R.F.A. Buijs                | Voorzitter |
| E. Hoogervorst-van der Meer | Lid        |

**BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
 (Na resultaatbestemming)

| <b>ACTIVA</b>                           | <u>31.12.25</u>  | <u>31.12.24</u>  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
|                                         | €                | €                |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                 |                  |                  |
| Overige vorderingen                     | 18.763           | 5.224            |
| Liquide middelen                        | 1.867.093        | 2.132.784        |
|                                         | <u>1.885.856</u> | <u>2.138.008</u> |
| <b>PASSIVA</b>                          | <u>31.12.25</u>  | <u>31.12.24</u>  |
|                                         | €                | €                |
| <i>Eigen vermogen</i>                   | 1.601.721        | 1.862.187        |
| <i>Kortlopende schulden</i>             |                  |                  |
| Verplichtingen projecten                | 283.500          | 158.600          |
| Rekening Courant Laurens                | 0                | 116.600          |
| Overige schulden en overlopende passiva | 635              | 621              |
|                                         | <u>284.135</u>   | <u>275.821</u>   |
|                                         | <u>1.885.856</u> | <u>2.138.008</u> |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

|                                               |                | 2025<br>€ |               | 2024<br>€ |
|-----------------------------------------------|----------------|-----------|---------------|-----------|
| <i>Lasten</i>                                 |                |           |               |           |
| Kosten administratie                          | 605            |           | 605           |           |
| Bankkosten                                    | 274            |           | 248           |           |
| Bijdragen m.b.t.<br>samenwerkingen/ projecten | <u>291.669</u> |           | <u>0</u>      |           |
|                                               |                | 292.548   |               | 853       |
| <i>Financieel resultaat</i>                   |                |           |               |           |
| Rentebaten                                    | <u>32.082</u>  |           | <u>37.665</u> |           |
|                                               |                | 32.082    |               | 37.665    |
| <i>Resultaat boekjaar</i>                     |                | -260.466  |               | 36.812    |

**GRONDSLAGEN ACTIVA EN PASSIVA EN RESULTAATBEPALING****Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

Voor zover niet anders wordt vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

**Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het jaar. Verliezen worden verantwoord zodra ze voorzienbaar zijn.

De geaccordeerde projectkosten worden verantwoord in het jaar van toekenning. Het niet-bestede deel van de projectkosten wordt verantwoord in het jaar van de definitieve vaststelling van de projectkosten.

**TOELICHTING OP DE BALANS****Overige vorderingen**

|                                  | 31.12.25<br>€ | 31.12.24<br>€ |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Nog te ontvangen rentebaten 2025 | 18.763        | 5.224         |
|                                  | <u>18.763</u> | <u>5.224</u>  |

**Liquide middelen**

|                                        | 31.12.25<br>€        | 31.12.24<br>€        |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| ABN AMRO Mees Pierson<br>Spaardeposito | 367.093<br>1.500.000 | 632.784<br>1.500.000 |
|                                        | <u>1.867.093</u>     | <u>2.132.784</u>     |

**Toelichting:**

De liquide middelen bestaan deels uit vrij beschikbare middelen en deels uit een spaardeposito van €1.500.000 dat voor twaalf maanden is vastgezet (tot 26-05-2026).

**Eigen vermogen**

|                       | 2025<br>€        | 2024<br>€        |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 januari   | 1.862.187        | 1.825.375        |
| Resultaat             | -260.466         | 36.812           |
| Stand per 31 december | <u>1.601.721</u> | <u>1.862.187</u> |

**KORTLOPENDE SCHULDEN****Verplichtingen projecten**

Eind 2021 heeft het bestuur van stichting Zorg in Balans de aanvraag voor financiering voor deelname aan de alliantie Codekrakers van Geluk goedgekeurd. Dit programma 'codekrakers van geluk' van EHERO (onderzoeksbureau Erasmus Universiteit) is verstraagd en is uiteindelijk in 2023 van start gegaan. Als aanvulling op de al lopende projecten wil Laurens graag aansluiten bij genoemde alliantie en samen met andere zorgpartijen op zoek naar de 'sleutel' achter aantrekkelijk werkgeverschap. Met als doel om de alliantiepartijen vooral duurzaam te helpen groeien in hun werkvermogen, werkplezier en medewerker retentie. De financieringsaanvraag was € 112.600 per jaar, voor een periode van drie jaar. In 2023 is de eerste aanvraag € 112.600 toegekend. In 2024 is een tweede aanvraag à €112.600 toegekend. In 2025 heeft de derde en laatste betaling à €112.600 plaatsgevonden.

In 2022 is het bestuur van stichting Zorg in Balans ook akkoord gegaan met het voorstel om vanuit de stichting Zorg in Balans een budget van € 50.000, - beschikbaar te stellen voor kleinschalig praktijkonderzoek door medewerkers van Laurens, voor een periode van een jaar. De uiteindelijke toekenning van het budget wordt per onderzoek bepaald door de Raad van Bestuur op advies van de WOC. De afgelopen jaren zijn er echter weinig aanvragen ingediend. Het doel van de WOC is om in 2026 het aantal aanvragen te stimuleren.

Op 4 juni 2025 heeft het bestuur van Stichting Zorg in Balans een aanvraag ontvangen van Stichting Laurens voor een financiële bijdrage ter versterking van een onderzoek binnen het domein Revalidatie en Palliatieve Zorg. Laurens wil haar voortrekkersrol in de geriatrische revalidatie verder uitbouwen door onderzoek, evidence based practice en kennisdeling structureel te verankeren. Er is daarom voorgesteld een projectleider aan te stellen die een onderzoek ontwikkelt, een concrete onderzoek agenda realiseert en samenwerking met interne en externe partners versterkt. Voor deze functie is een bijdrage van € 210.000 gevraagd en toegekend voor een periode van twee jaar.

Op 9 juli 2025 heeft het bestuur van Stichting Zorg in Balans de aanvraag voor cofinanciering van het project 'Families Beter thuis met dementie' geaccepteerd en een bijdrage van € 27.500 toegekend.

|                                                    | 31.12.25       | 31.12.24       |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                    | €              | €              |
| Kleinschalig praktijkonderzoek medewerkers Laurens | 46.000         | 46.000         |
| Alliantie Codekrakers van Geluk                    | 0              | 112.600        |
| Families Beter thuis met dementie                  | 27.500         | 0              |
| Onderzoek Domein Revalidatie & Palliatieve Zorg    | 210.000        | 0              |
|                                                    | <u>283.500</u> | <u>158.600</u> |

**Overige schulden en overlopende passiva**

|                          | 31.12.25       | 31.12.24       |
|--------------------------|----------------|----------------|
|                          | €              | €              |
| Rekening Courant Laurens | 0              | 116.600        |
| Overige schulden         | 635            | 621            |
|                          | <u>284.135</u> | <u>117.221</u> |

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN****Projecten**

Stichting Zorg in Balans heeft in 2025 financieringsaanvragen ontvangen voor drie projecten. Voor het onderzoek binnen het domein Revalidatie en Palliatieve Zorg is een bedrag van € 210.000 toegekend. Daarnaast is een bijdrage van € 27.500 toegekend voor het project 'Families Beter Thuis met dementie'. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de verplichtingen over projecten. Daarnaast heeft het bestuur de aanvraag, de aanvraag 'Implementatie Zorgpad Stervensfase' goedgekeurd. Hierbij is ook akkoord gegeven op het aanstellen van een (research)verpleegkundige voor 24 uur per week en is een financiering beschikbaar gesteld en uitbetaald van € 54.169 vanuit Stichting Zorg in Balans.

**Bijdragen m.b.t. samenwerkingen/ projecten**

|                                                 | 31.12.25       | 31.12.24 |
|-------------------------------------------------|----------------|----------|
|                                                 | €              | €        |
| Onderzoek Domein Revalidatie & Palliatieve Zorg | 210.000        | 0        |
| Implementatie Zorgpad Stervensfase              | 54.169         | 0        |
| Families Beter thuis met dementie               | 27.500         | 0        |
|                                                 | <u>291.669</u> | <u>0</u> |

**Beloningen**

De stichting heeft geen werknemers in dienst. De bestuursleden zijn onbezoldigd.

**Financieel resultaat**

Per 1 november 2023 is gekozen om per maand € 1.500.000 door middel van een deposito te laten renderen als het mogelijk is uit de liquiditeitsprognose. Hiervoor ontvangt de stichting Zorg in Balans een rentevergoeding.

## OVERIGE GEGEVENS

### Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld en goedgekeurd in de vergadering van \_\_\_\_\_ 2026.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die het beeld van de jaarrekening 2025 beïnvloeden.

## Ondertekening door de bestuurders

W.G.  
R.F.A Buijs  
Directie, voorzitter

2026

W.G.  
E. Hoogervorst- van der Meer  
Directie

2026

W.G.  
C.G. Koedijk  
Bestuurder

2026

W.G.  
C.P.M. Mulders  
Bestuurder

2026

W.G.  
E.P. van Schie  
Bestuurder

2026

W.G.  
D.J.F. Stuijver  
Bestuurder

2026

W.G.  
M.J.A. Tasche  
Bestuurder

2026

W.G.  
F. Vriends  
Bestuurder

2026