

JAARREKENING 2025

1.2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€ x 1.000	€ x 1.000
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1.		
1. Bedrijfsgebouwen en - terreinen		93.014	78.639
2. Machines en installaties		4.460	5.921
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen		19.931	16.584
4. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		8.850	10.470
Totaal materiële vaste activa		<u>126.255</u>	<u>111.614</u>
II Financiële vaste activa	2.		
1. Deelnemingen in groepsmaatschappijen		79	82
2. Overige vorderingen		601	731
Totaal financiële vaste activa		<u>680</u>	<u>812</u>
B Vlottende activa en overlopende activa			
I Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	3.	2.649	2.535
II Vorderingen	4.		
1. Op handelsdebiteuren		5.587	6.351
2. Op groepsmaatschappijen		91	142
3. Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten		1.730	2.501
4. Overige vorderingen		15.033	13.185
Totaal vorderingen		<u>22.441</u>	<u>22.179</u>
III Liquide middelen	5.	60.289	64.529
Totaal activa		<u>212.314</u>	<u>201.669</u>

1.2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€ x 1.000	€ x 1.000
PASSIVA			
C Eigen vermogen			
6.			
I Gestort en opgevraagd kapitaal		309	309
II Bestemmingsreserve		0	5.290
III Bestemmingsfonds		75.546	56.328
IV Overige reserves		7.989	7.989
Totaal eigen vermogen		<u>83.844</u>	<u>69.916</u>
D Voorzieningen			
7.			
1. Overige		17.513	15.861
Totaal voorzieningen		<u>17.513</u>	<u>15.861</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) en overlopende passiva			
8.			
1. Schulden aan banken		42.447	31.901
Totaal langlopende schulden		<u>42.447</u>	<u>31.901</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overlopende passiva			
9.			
1. Schulden aan banken		3.829	18.526
2. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		10.096	15.537
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.836	5.005
4. Schulden ter zake pensioenen		6.387	5.662
5. Overige schulden		42.363	39.262
Totaal kortlopende schulden		<u>68.511</u>	<u>83.992</u>
Totaal passiva		<u>212.314</u>	<u>201.669</u>

1.2.2 WINST- EN VERLIESREKENING 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	12		
Zorgverzekeringswet		85.599	81.739
Wet langdurige zorg		311.985	301.920
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		198	156
Baten uit onderaanneming		1.107	1.183
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		11.012	10.867
		<u>409.901</u>	<u>395.864</u>
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	13	1.271	1.831
Netto omzet		<u>411.171</u>	<u>397.695</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	14	10.639	9.442
		<u>10.639</u>	<u>9.442</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>421.810</u>	<u>407.136</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	15	24.596	35.790
Lonen en salarissen	16	221.488	200.902
Sociale lasten	16	39.268	35.482
Pensioenlasten	16	19.039	17.310
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	17	13.889	11.618
Overige waardevermindering immateriële vaste activa en materiële vaste activa	18	-3.348	0
Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	19	597	300
Overige bedrijfskosten	20	91.830	91.913
Som der bedrijfslasten		<u>407.359</u>	<u>393.314</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	1.118	1.737
Rentelasten en soortgelijke kosten	21	-1.638	-3.553
		<u>-520</u>	<u>-1.816</u>
RESULTAAT VOOR BELASTING		<u>13.931</u>	<u>12.006</u>
Aandeel in winst/ verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	21	-2	-2
		<u>-2</u>	<u>-2</u>
RESULTAAT NA BELASTING		<u><u>13.928</u></u>	<u><u>12.004</u></u>

1.2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Som der bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten		14.451	13.822
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1	11.218	11.696
- mutaties voorzieningen	7	1.652	559
- mutatie financiële vaste activa	2	132	129
		13.001	12.385
Veranderingen in werkkapitaal:			
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC- zorgproducten	3	-114	-1.281
- vorderingen op debiteuren	4	764	-256
- vorderingen op participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	4	51	-119
- nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	4	771	-53
- overige vorderingen	4	-1.848	2.675
- schulden aan leveranciers	9	-5.441	-124
- schulden terzake pensioenen	9	725	451
- belastingen en premies sociale verzekeringen	9	831	292
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	9	3.101	-262
		-1.160	1.324
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		26.292	27.531
Ontvangen interest	21	1.118	1.737
Betaalde interest	21	-1.640	-3.553
		-522	-1.816
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		25.770	25.713
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	1	-25.858	-12.448
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-25.858	-12.448
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	8	14.844	8.000
Aflossing langlopende schulden (inclusief mutatie jaaraflossingen)	8	-18.995	-3.551
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-4.151	4.449
Mutatie geldmiddelen		-4.240	17.715
Stand geldmiddelen per 1 januari	5	64.529	46.814
Stand geldmiddelen per 31 december	5	60.289	64.529
Mutatie geldmiddelen		-4.240	17.715

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Laurens is statutair (en feitelijk) gevestigd te Rotterdam, op het adres G.H. Betzweg 1 en is geregistreerd onder KvK-nummer 41126751. Laurens is een zorgorganisatie met een breed aanbod voor ouderen. Laurens en haar groepsmaatschappijen bieden zorg en ondersteuning, maar ook sociale activiteiten die het leven completer, gezonder en leuker maken, thuis of in een van onze locaties in de buurt. Laurens en haar groepsmaatschappijen stellen mensen in staat om zo zelfstandig en betekenisvol mogelijk te leven als zij ouder worden, herstellen van een ziekte of leven met een blijvende beperking. Stichting Laurens staat aan het hoofd van een groep waarvan de groepsleden op de volgende bladzijde onder het onderdeel groepsmaatschappijen zijn vermeld.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de wet normering topinkomens (WNT). De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Laurens. Alle financiële informatie behoudens de WNT verantwoording is afgerond op het dichtsbij zijnde duizendtal.

Continuïteitsveronderstelling

Er zijn geen verhoogde aandachtsgebieden ten aanzien van de continuïteit van de organisatie. Het resultaat over 2025 en 2024 is positief. De begroting 2026 laat eveneens een positief beeld zien. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2025 is door Laurens een projectie gemaakt van de verwachte liquiditeitsontwikkeling tot eind 2027. Er worden geen knelpunten in de liquiditeitsontwikkeling verwacht. Op basis hiervan stelt de Raad van Bestuur zich op het standpunt dat de continuïteit de komende periode voldoende is gewaarborgd. De jaarrekening is derhalve opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De vergelijkende cijfers, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Voor zover relevant is een dergelijke aanpassing in de toelichting op de balans of in de toelichting op de winst en verliesrekening toegelicht.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek, eenmaal per jaar beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van gemaakte afspraak zoals diverse geldende beleidsregels van de NZa. De beoogde doelstellingen en de strekking voor al deze regelingen zijn helder. Eventuele onzekerheden in dat kader zijn in de jaarrekening verwerkt en toegelicht, gelijk aan de verwerking en toelichting van reguliere schattingen die normaliter worden gemaakt bij het opstellen van de jaarrekening.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

Belangrijkste schattingselementen die gehanteerd zijn:

Voorzieningen;

Ten aanzien van de jubileumvoorziening zijn de belangrijkste uitgangspunten: het huidige personeelsbestand, uitgaande van indienstdata, waarbij gerekend is met een ingeschatte blijfkans op basis van het aantal reeds verstreken dienstjaren en een disconteringsvoet van 3,5%, een gemiddelde verwachte loonstijging van 3%. Ook is er in 2025 reeds rekening gehouden met de verwachte CAO aanpassing van 3,5% in 2026. Hierbij is geen opslag sociale lasten van toepassing, aangezien de sociale lasten voor deze voorziening in de vrije ruimte van de werkkostenregeling worden opgenomen.

Ten aanzien van de voorziening arbeidsongeschiktheid is uitgegaan van de huidige ziektegevallen in het huidige personeelsbestand. Vervolgens is op basis van historische data en op basis van de bekende ziektehistorie een inschatting gemaakt van het verwachte aantal medewerkers dat gebruik gaat maken van de WIA. De voorziening is vermeerderd met een totale opslag van 47,2% voor werkgeverslasten. De voorziening is niet contant gemaakt.

Ten aanzien van de voorziening RVU en voorziening generatieregeling zijn de belangrijkste uitgangspunten: het huidige personeelsbestand, uitgaande van AOW-datum en indienstdata, waarbij gerekend is met een ingeschatte opteerkans voor deelname aan de regeling voor medewerkers waarvan wordt verwacht dat ze aan de voorwaarden voldoen, zoals omschreven in de CAO VVT 2025-2026. Daarnaast is gerekend met een verwachte blijfkans, disconteringsvoet van 3,5% en verwachte indexatie van de RVU-drempelvrijstelling respectievelijk loonindexatie van 3,5%.

Materiële vaste activa;

Ten aanzien van de waardering van de materiële vaste activa geldt dat op basis van de (meerjaren)begroting 2026 een inschatting is gemaakt van de bedrijfswaarde. Daarnaast is gebruik gemaakt van uitgevoerde taxaties in het laatste kwartaal van 2025.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de instelling in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de instelling en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze niet als gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Groepsmaatschappijen

Op grond van lid 1 en 2a van artikel 2:407 BW2 zijn de volgende stichtingen buiten de consolidatie gebleven:

Stichting Steunfonds Nikolaasstichting te Rotterdam

Stichting Zorg in Balans te Rotterdam

Stichting Vrienden van Laurens en "Pax Intranibus" te Rotterdam

Stichting Dignus

Laurens Horeca B.V.

Laurens Houdstermaatschappij B.V.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de zorginstelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van de verwachte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afschreven.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 2-10 %.
- Machines en installaties : 5 %.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10-20 %.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Laurens in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor het negatieve bedrag in mindering gebracht op de intercompany-vordering en zo nodig een voorziening getroffen. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde resultatenrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het kopje Financiële Instrumenten.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

In het verslagjaar zijn actuele bedrijfswaardeberekeningen gemaakt voor het vastgoed van Laurens op het niveau van de kasstroom genererende eenheid (i.c. domein). De bedrijfswaarde wordt gevormd door de contante waarde van de geprognosticeerde kasstromen uit hoofde van de toekomstige opbrengsten en uitgaven van het vastgoed over de geschatte resterende looptijd van de investering. Daarbij wordt rekening gehouden met de voorgenomen bestemming en aard van het bezit. Projecten in uitvoering zijn meegenomen in de bedrijfswaardeberekeningen. De gehanteerde disconteringsvoet is 3,5%, voor de inflatie is de veronderstelling gehanteerd dat deze voor de opbrengsten en kosten gelijk is, de exploitatie ontwikkeling is gebaseerd op de strategie en het strategisch vastgoedplan.

Op balansdatum wordt beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord. Een bijzonder waardeverminderingverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten en afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken. Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de stichting historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de raad van bestuur van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De boekwaarde benadert de reële waarde met betrekking tot de kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs. De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Stichting Laurens maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden.

Ten aanzien van het onderhanden werk GRZ geldt dat de huidige status van de verrichtingen in de DBC's door middel van de onderhanden werk grouper wordt afgeleid. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt. De vervolgwaaarding van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. De rentemutatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als interestlast. De gehanteerde disconteringsvoet is (ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar) 3,5%.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Personele voorzieningen worden, indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijf kans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op de ervaringscijfers van de afgelopen jaren ten aanzien van daadwerkelijke WIA instroom, aangevuld met de beste schatting voor de instroom in de komende twee jaren.

Voorziening 45 jaar regeling

De voorziening 45 jaar regeling is gebaseerd op de bepalingen in de CAO VVT 2025-2026. Uitgangspunt voor de bepaling van de voorziening 45 jaar regeling is de inschatting van de te verwachte uitstroom van geldmiddelen voor de (oud-) medewerkers waarmee op basis van deze regeling een vaststellingsovereenkomst is gesloten. Tot eind 2025 kon gebruik worden gemaakt van deze regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

Voorziening WGA-Hiaat

Per 1 januari 2023 heeft Laurens, in navolging van de CAO-partijen, een verplichte WGA-hiaatverzekering afgesloten voor langdurig arbeidsongeschikte medewerkers. Onderdeel van deze WGA-hiaatverzekering is het inlooprisico voor medewerkers die vanaf 1 maart 2020 35-80% arbeidsongeschikt zijn. De premie voor het inlooprisico WGA-hiaat bedraagt 0,12% van het ongemaximeerde pensioengevend salaris gedurende een periode van 5 jaar tot 1 januari 2028. Na deze datum is geen premie meer verschuldigd. Laurens heeft een voorziening getroffen voor het gehele geschatte inlooprisico tegen nominale waarde.

Generatieregeling

De voorziening generatieregeling is gebaseerd op de bepalingen in de CAO VVT 2025-2026. Daarbij geldt de mogelijkheid van 80% doorwerken voor 90% salaris en 100% pensioenopbouw voor medewerkers die aan bepaalde voorwaarden voldoen, waaronder zwaar beroep, minimaal 18 uur blijven werken en maximaal drie jaar voor de AOW-leeftijd. Uitgangspunt voor de bepaling van de voorziening generatieregeling is geschatte kans van gebruikmaken van de regeling en de blijfkans van de in de berekening betrokken medewerkers. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

RVU

De voorziening RVU is eveneens gebaseerd op de bepalingen in de CAO VVT 2025-2026. Daarbij geldt de mogelijkheid om onder diverse voorwaarden (waaronder zwaar beroep en als er geen andere mogelijkheden zijn om een medewerker duurzaam inzetbaar te houden) vervroegd uit te treden met een maandelijks uitkering tot het RVU-drempelvrijgestelde bedrag. Uitgangspunt voor de bepaling van de voorziening RVU is geschatte kans van gebruikmaken van de regeling en de blijfkans van de in de berekening betrokken medewerkers. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten wordt eveneens 'overige opbrengsten' verstaan.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de organisatie zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting Laurens heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Laurens. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Laurens betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 juli 2023 gelden nieuwe regels voor pensioenen. Omzetting naar de nieuwe pensioenregeling voor Zorg en Welzijn (naar een toegezegde premieregeling) vindt 1 januari 2026 plaats. Wettelijk is bepaald dat het bij het omzetten de dekkingsgraad minimaal 95% te zijn. In december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 125,7% wat voldoet aan de minimale vereiste dekkingsgraad. Stichting Laurens heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Laurens heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Bij de verwerking van de financiële baten en lasten wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Bij de verwerking van de financiële baten en lasten wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de organisatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Operational lease

De organisatie heeft leasecontracten waarbij de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door de organisatie worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

1.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht.

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

1.2.4.4 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van vaststelling van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.2.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	111.614	110.862
investerings	25.858	12.448
afschrijvingen	-13.962	11.696
buiten gebruik gestelde activa	-68	0
boekverlies vervangingsinvesteringen	-537	0
terugname impairment	4.693	0
impairment	-1.345	0
Boekwaarde per 31 december	126.255	111.614

1.1. Mutatieoverzicht materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	249.567	38.485	51.207	10.470	349.729
- cumulatieve afschrijvingen	170.928	32.564	34.623	0	238.115
	78.639	5.921	16.584	10.470	111.614
Herrubricering 1 januari 2025					
- aanschafwaarde herrubricering	651	-638	-13	0	0
- cumulatieve afschrijvingen herrubricering	31	-18	-13	0	0
	620	-620	-0	0	0
Boekwaarde per 1 januari 2025	79.259	5.301	16.584	10.470	111.614
Mutaties in het boekjaar					
investerings	11.578	0	5.588	8.693	25.858
herrubricering	6.429	0	3.884	-10.313	0
afschrijvingen	-8.416	-808	-4.737	0	-13.962
boekverlies vervangingsinvesteringen	-524	-13	0	0	-537
terugname impairment	4.693	0	0	0	4.693
impairment	0	0	-1.345	0	-1.345
per saldo	13.760	-821	3.389	-1.620	14.708
-terugname geheel afgeschreven activa					
aanschafwaarde	1.433	1.139	17.639	0	20.211
cumulatieve afschrijvingen	1.433	1.139	17.639	0	20.211
per saldo	0	0	0	0	0
- buiten gebruik gestelde activa					
aanschafwaarde	39	28	126	0	192
cumulatieve afschrijvingen	34	7	84	0	125
per saldo	5	21	42	0	68
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	13.755	-841	3.347	-1.620	14.641
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	266.753	36.681	42.900	8.850	355.185
- cumulatieve afschrijvingen	173.739	32.221	22.970	0	228.930
Boekwaarde per 31 december 2025	93.014	4.460	19.931	8.850	126.255
Afschrijvingspercentage	2-10%	5%	10-20%	0%	

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting:

Bedrijfsgebouwen en terreinen dienen als zekerheid voor de hypothecaire lening. Zie ook bijlage 1.1.6 overzicht langlopende leningen. De gebouwen zijn verzekerd tegen de herbouwwaarde dan wel de herstelkosten. De bedrijfsuitrustingen en inventarissen zijn verzekerd tegen de nieuwwaarde of de vervangingswaarde als de waarde onmiddellijk voor de gebeurtenis minder dan 40% bedraagt van de nieuwwaarde.

De grootste investering in 2025 betrof de aankoop van voormalig huurlocatie Avanze voor € 6,4 miljoen.

In 2025 is voor € 4,7 miljoen aan impairment, resterend van de impairment die medio 2012 is genomen, teruggenomen. Dit is het gevolg van inmiddels hogere bedrijfswaarden van de Wonen met Zorg-locaties, onder andere door de stijging van de NHC-tarieven in 2026. Hierdoor is geen sprake meer van een duurzame waardevermindering. Daartegenover staat dat in 2025 impairment heeft plaatsgevonden op thuiszorglocaties voor € 1,3 miljoen, vanwege de negatieve bedrijfswaarde van het domein Thuiszorg.

Daarnaast hebben vervangingsinvesteringen plaatsgevonden, waarbij het boekverlies op de vervangen activa € 0,5 miljoen bedraagt. Verder wordt in verband met nieuwbouwplannen voor Aesopus, het oude Aesopus-pand vanaf 2025 versneld afgeschreven tot en met 2027 (impact 2025: € 0,3 miljoen).

ACTIVA

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	812	944
Af: resultaat deelneming	2	2
Af: vrijgefallen termijn erfpacht	127	127
Af: afschrijving	4	4
Boekwaarde per 31 december	680	812

2.1 Mutatieoverzicht financiële vaste activa

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Vorderingen	Overige vorderingen	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde FVA per 1 januari 2025	82	650	866	1.598
Voorziening per 1 januari 2025	0	650	135	785
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>82</u>	<u>0</u>	<u>731</u>	<u>812</u>
Af: resultaat deelneming	2	0	0	2
Af: vrijgefallen termijn erfpacht	0	0	127	127
Af: afschrijvingen	0	0	4	4
Kwijtschelding	0	650	0	650
Terugname voorziening	0	650	0	650
Cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
Per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Waarde FVA per 31 december 2025	79	0	736	815
Voorziening per 31 december 2025	0	0	135	135
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>79</u>	<u>0</u>	<u>601</u>	<u>680</u>

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaal - belang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
		€ x 1.000		€ x 1.000	€ x 1.000
Laurens Horeca B.V. te Rotterdam	Restaurant functie Woonlocaties Laurens	€ 18	100%	-105	1.299
Laurens Houdstermij. B.V. te Rotterdam	Houdster- en financierings- maatschappij	€ 18	100%	79	-2

Toelichting:

De jaarrekening 2025 van Laurens Horeca B.V. is nog niet beschikbaar. De concept jaarrekening 2025 laat een negatief vermogen zien van € -105K per 31 december 2025 en een positief resultaat over 2025 van € 1.299K.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Toelichting:

Laurens Horeca B.V. wordt gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde. De deelneming in Laurens Horeca B.V. is per balansdatum op nihil gewaardeerd gezien het negatief eigen vermogen van deze entiteit. Er is ultimo 2025 een voorziening getroffen voor de schulden van Laurens Horeca BV ter hoogte van € 175K (2024 277K).

Begin 2010 is een lening faciliteit verstrekt aan Laurens Horeca B.V. van € 850K om de liquiditeitspositie te versterken. Over de lening is in 2025 3% rente berekend. De lening u/g is in voorgaande jaren volledig voorzien in verband met het negatief eigen vermogen van Laurens Horeca B.V.

Omdat de activiteiten van Laurens Horeca B.V. per 1 januari 2026 worden overgenomen door Stichting Laurens zijn de vorderingen op Laurens Horeca B.V. door Stichting Laurens in december 2025 kwijtgescholden. Zo spoedig mogelijk na overname van de activiteiten zal de vennootschap worden geliquideerd.

De post overige vorderingen onder financiële vaste activa betreft vooruitbetaald erfpachtcanon, aanloopkosten, leningskosten en boeterente bedraagt per ultimo 2025 € 601K. De erfpacht is voor gebruik van enkele gebouwen vooruitbetaald, ultimo 2025 variërend met een looptijd van ruim twee jaar tot vijftientig jaar. Voor de geschatte resterende boekwaarde per 31 december 2025, van de geherrubriceerde immateriële vaste activa, is een voorziening getroffen van € 135K vanwege onzekerheid in de toekomstige financiering.

De vorderingen onder de financiële vaste activa korter dan 1 jaar betreffen de jaarlijks te nemen kosten inzaken de erfpacht van 130K.

Vlottende activa

3. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€ x 1.000	€ x 1.000
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	5.179	3.811
Af: ontvangen voorschotten	2.530	1.276
Totaal onderhanden werk	<u>2.649</u>	<u>2.535</u>

Toelichting:

Per ultimo boekjaar is de stand van het onderhanden werk €5.179K. De stijging van onderhanden werk heeft met name te maken met een hogere instroom van GRZ-clienten in de laatste maanden in 2025 ten opzichten van de laatste maanden van 2024. Doordat de voorschotten lager zijn dan de waardering van het onderhanden werk ontstaat een kortlopende vordering. De bevoorschotting is ter financiering van het onderhanden werk en nog te factureren DBC-GRZ. Per ultimo boekjaar is de stand van de nog te factureren DBC-GRZ € 1.730K en is gepresenteerd onder de vorderingen.

**1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
ACTIVA**

4. Vorderingen

Op handelsdebiteuren

Op de vorderingen is € 14k (2024: € 166k) als voorziening in mindering gebracht

Overige vorderingen:

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te factureren Wijkverpleging	5.103	3.592
Nog te factureren WMO	608	861
Financieringsverschil WLZ	4.804	3.931
Vooruitbetaalde huur en overig	1.307	1.123
Waarborgsommen, subsidies en overig	2.653	3.158
Overige overlopende activa	390	302
Compensatie transitievergoeding langdurig zieken	169	218
Totaal overige vorderingen	<u>15.034</u>	<u>13.185</u>

Toelichting:

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Onder de overige vorderingen is begrepen € 4.804K inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren.

	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>totaal</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Saldo per 1 januari	0	0	3.931	0	3.931
Financieringsverschil boekjaar	0	0	0	4.804	4.804
Correcties voorgaande jaren	0	0	1.360	0	1.360
Betalingen/ontvangsten	0	0	-5.291	0	-5.291
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.804</u>	<u>4.804</u>
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.804</u>	<u>4.804</u>
Saldo per 31 december					4.804

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c c c a

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	4.804	3.931
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	<u>4.804</u>	<u>3.931</u>

**1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
ACTIVA**

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	31-dec-25	31-dec-24
	€ x 1.000	€ x 1.000
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	311.985	301.920
Correcties voorgaande jaren	-1.360	-847
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten boekjaar	<u>310.625</u>	<u>301.073</u>
Af: vergoedingen ter dekking van het budget Wlz	-305.821	-297.142
Totaal financieringsverschil	<u><u>4.804</u></u>	<u><u>3.931</u></u>

5. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€ x 1.000	€ x 1.000
Bankrekeningen	60.289	64.523
Kassen	0	6
Totaal liquide middelen	<u><u>60.289</u></u>	<u><u>64.529</u></u>

Toelichting:

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting met uitzondering van een bedrag van € 35 miljoen dat is uitgezet in de deposito:

- € 10 miljoen bij ING staat vast tot 23 januari 2026

- € 10 miljoen bij ING staat vast tot 25 maart 2026

- € 15 miljoen bij ABN AMRO staat vast tot 12 februari 2026.

Daarnaast zijn er huurgaranties verstrekt voor een bedrag van € 823K, (2024 € 665K).

6. Eigen vermogen

<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€ x 1.000	€ x 1.000
I Gestort en opgevraagd kapitaal	309	309
II Bestemmingsreserve	0	5.290
III Bestemmingsfonds	75.546	56.328
IV Overige reserves	7.989	7.989
Totaal eigen vermogen	<u><u>83.844</u></u>	<u><u>69.916</u></u>

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
PASSIVA
Gestort en opgevraagd kapitaal

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Gestort en opgevraagd kapitaal	309	0	0	309
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	<u>309</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>309</u>

Bestemmingsreserve

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Bestemmingsreserve Vastgoed	5.290	0	-5.290	0
Totaal bestemmingsreserve	<u>5.290</u>	<u>0</u>	<u>-5.290</u>	<u>0</u>

Bestemmingsfonds

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten	56.328	13.928	5.290	75.546
Totaal bestemmingsfonds	<u>56.328</u>	<u>13.928</u>	<u>5.290</u>	<u>75.546</u>

Overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige reserves	7.989	0	0	7.989
Totaal overige reserves	<u>7.989</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>7.989</u>

Toelichting:

Het resultaat boekjaar is reeds in het eigen vermogen opgenomen, zoals opgenomen in de resultaatbestemming in 1.2.8. Vaststelling en goedkeuring.

Het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten wordt opgebouwd uit de jaarlijkse overschotten en of tekorten uit de zorgexploitatie gefinancierd vanuit de WLZ, WMO en of de ZVW. De besteding van het bestemmingsfonds moet in het kader zijn van activiteiten vallend onder de WLZ/WMO/ZVW, in lijn met de Beleidsregel bekostigingscyclus Wlz.

Omdat er geen bestemming is voor de Bestemmingsreserve Vastgoed, is deze in 2025 binnen het eigen vermogen overgeheveld naar het Bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**PASSIVA****7. Voorzieningen**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Jubileumvoorziening	2.872	402	389	0	2.885
Arbeidsongeschiktheid	7.481	4.485	3.284	0	8.682
WGA Hiaat	765	40	248	0	557
45 Jaar regeling	4.465	0	1.012	1.153	2.301
Deelneming	277	175	277	0	175
Generatieregeling	0	2.032	0	0	2.032
RVU	0	880	0	0	880
Totaal voorzieningen	<u>15.861</u>	<u>8.015</u>	<u>5.210</u>	<u>1.153</u>	<u>17.513</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
	€ x 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	7.271
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	10.241
hiervan > 5 jaar	1.887

Toelichting per categorie voorziening:Jubileumvoorziening

Er is een voorziening getroffen op grond van de cao VVT voor jubileum en eenmalige uitkering bij pensionering bij voortduring van het dienstverband. De jubileumvoorziening zijn beloningen betaalbaar op termijn, onder voorwaarde van voortduring van het dienstverband. De voorziening uitgestelde beloning is opgenomen tegen de contante waarde van de toekomstige uitkeringen of aanspraken. Bij de berekening van de contante waarde is een disconteringsvoet van 3,5% gehanteerd en dit percentage is gelijk aan voorgaand jaar. De berekening is gebaseerd op cao-bepalingen blijfkans en leeftijd

Arbeidsongeschiktheid

Er is een voorziening getroffen voor de wettelijke verplichting tot loondoorbetaling tijdens ziekte. Voor nieuwe ziektegevallen is de aanvullingstermijn verhoogd tot twee jaar. De voorziening is gebaseerd op basis van de ervaringscijfers van de afgelopen jaren ten aanzien van daadwerkelijke WIA instroom, aangevuld met de beste schatting voor de instroom in de komende twee jaren. De voorziening is opgenomen tegen de norminale waarde plus sociale lasten.

WGA Hiaat

Er is een voorziening getroffen op grond van de CAO, welke verplicht een verzekering af te sluiten voor langdurig arbeidsongeschikte medewerkers. Onderdeel van deze WGA-hiaatverzekering is het inlooprisico voor medewerkers die vanaf 1 maart 2020 35-80% arbeidsongeschikt zijn.

45 Jaar regeling

De voorziening 45 jaar regeling is gebaseerd op de bepalingen in de CAO VVT 2025-2026. Uitgangspunt voor de bepaling van de voorziening 45 jaar regeling is de inschatting van de te verwachte uitstroom van geldmiddelen voor de (oud-) medewerkers waarmee op basis van deze regeling een vaststellingsovereenkomst is gesloten. Tot eind 2025 kon gebruik worden gemaakt van deze regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

Deelneming

Laurens Horeca B.V. is een 100%-deelneming van Stichting Laurens. Stichting Laurens staat garant voor de schulden van deze B.V. Vanwege het negatieve eigen vermogen en de onzekerheid of de B.V. haar verplichtingen kan voldoen, is door de Stichting Laurens een voorziening getroffen ter hoogte van de schuld aan derden van Laurens Horeca B.V. gecorrigeerd voor de vlottende activa.

Generatieregeling

De voorziening generatieregeling is gebaseerd op de bepalingen in de CAO VVT 2025-2026. Daarbij geldt de mogelijkheid van 80% doorwerken voor 90% salaris en 100% pensioenopbouw voor medewerkers die aan bepaalde voorwaarden voldoen, waaronder zwaar beroep, minimaal 18 uur blijven werken en maximaal drie jaar voor de AOW-leeftijd. Uitgangspunt voor de bepaling van de voorziening generatieregeling is geschatte kans van gebruikmaken van de regeling en de blijfkans van de in de berekening betrokken medewerkers. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

RVU

De voorziening RVU is eveneens gebaseerd op de bepalingen in de CAO VVT 2025-2026. Daarbij geldt de mogelijkheid om onder diverse voorwaarden (waaronder zwaar beroep en als er geen andere mogelijkheden zijn om een medewerker duurzaam inzetbaar te houden) vervroegd uit te treden met een maandelijks uitkering tot het RVU-drempelvrijgestelde bedrag. Uitgangspunt voor de bepaling van de voorziening RVU is geschatte kans van gebruikmaken van de regeling en de blijfkans van de in de berekening betrokken medewerkers. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,5%.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar) en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€ x 1.000	€ x 1.000
Schulden aan banken	42.447	31.901
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>42.447</u>	<u>31.901</u>
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>		
	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Stand per 1 januari	50.427	45.978
Bij: nieuwe leningen	14.844	8.000
Af: aflossingen	18.995	3.551
Stand per 31 december	<u>46.276</u>	<u>50.427</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	3.829	18.526
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>42.447</u>	<u>31.901</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	3.829	18.526
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	42.447	31.901
hiervan > 5 jaar	27.132	30.190

Toelichting:

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar bijlage 1.2.6 Overzicht langlopende schulden en naar de toelichting onder de Overige kortlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

9. Overige schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te betalen salarissen	3.682	4.653
Terugbetalingsverplichtingen zorgverzekeraars inclusief oude jaren	286	291
Reservering eindejaarsuitkering	1.455	1.305
Reservering vakantiegeld	9.351	8.376
Reservering vakantiedagen	17.678	15.584
Overige overlopende passiva	7.884	4.871
<u>Vooruitontvangen bedragen:</u>		
Subsidies en overig	2.027	4.182
Totaal overige schulden	<u>42.363</u>	<u>39.262</u>

Toelichting:

De stijging van de overige overlopende passiva heeft met name te maken met het kassierschap dat Laurens is aangegaan met Zilveren Kruis voor 'Van zorg naar gewoon leven'. Hiervoor ontvangt Laurens een voorschot van € 2,2 miljoen voor de afrekening met de participanten.

De daling bij subsidies en overig wordt met name veroorzaakt door de in 2023-2024 vooruitontvangen gelden van Zilveren Kruis (strategie 2025-2026). Hiervan is in 2025 een bedrag van € 700K besteed.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

10. Financiële instrumenten

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan renterisico's, kredietrisico's, kasstroomrisico's en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen heeft de Raad van Bestuur een Treasury statuut vastgesteld waarin het financieringsbeleid is vastgelegd. Hierin is onder andere vastgelegd dat het - anders dan met expliciete toestemming van de Raad van Toezicht - niet is toegestaan om nieuwe afgeleide financiële instrumenten te gebruiken.

Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, debiteuren, overige vorderingen en liquide middelen. Zoals uit de toelichting op de balans blijkt betreffen de vorderingen met name vorderingen op diverse zorgkantoren, gemeenten en zorgverzekeraars. Met deze partijen bestaat een lange relatie en zij hebben altijd aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Dienstverlening met hiervoor genoemde financiers vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 30 en 60 dagen. Daarnaast houdt het management ook rekening met het risico op wanbetaling van verschillende soorten debiteuren. Ter grootte van dit risico (€ 14k) is een voorziening voor dubieuze debiteuren opgenomen.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Liquiditeitsrisico

De instelling bewaakt de liquiditeitspositie door maandelijkse liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de instelling steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde lening convenanten te blijven.

Reële waarde

De reële waarde van het merendeel van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Toelichting:

Kredietfaciliteit

Door ABN Amro is een kredietfaciliteit verstrekt ter grootte van € 8 miljoen. De kredietfaciliteit kan elk moment worden verlaagd of opgezegd door de bank. Als zekerheid voor deze kredietfaciliteit en de langlopende leningen heeft Laurens met ABN AMRO, ING Bank en WFZ de Verhaalsregeling ondertekend waarbij de verstrekte zekerheden in gelijke mate aan de financiers worden verstrekt. De zekerhedenagent zal ten behoeve van de financiers de vestiging van zekerheidsrechten door Laurens coördineren en zorgen voor de uitoefening van de zekerheidsrechten. De volgende zekerheden zijn gesteld:

- aan de zekerhedenagent is een hypotheekrecht van € 100 miljoen verhoogd met 40% voor rente en kosten verstrekt.
- aan de zekerhedenagent is een pandrecht op alle voorraden verstrekt.
- aan de zekerhedenagent is een pandrecht op alle bedrijfsinventaris verstrekt.
- aan de zekerhedenagent is een pandrecht op alle vorderingen verstrekt.

ABN AMRO heeft aanvullend een eis van 22,5% garantievermogen gesteld en minimale DSCR van 1,3. ING Bank heeft een solvabiliteits eis van 20% en tevens een minimale DSCR van 1,3. Eind 2025 wordt hieraan door Stichting Laurens voldaan.

Ten aanzien van de schulden aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen zijn geen nadere contractuele bepalingen overeengekomen. Dit betreft een rekening courant verhouding.

Garanties

Via de ABN AMRO is € 823K (2024 € 665K) aan huurgaranties verstrekt.

Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar € 16.520K, tussen 1 en 5 jaar € 53.944K en na 5 jaar € 64.692K. De resterende looptijd van het(de) huurcontract(en) bedraagt gemiddeld 4 jaar.

De huurovereenkomsten zijn beoordeeld of sprake is van kenmerken van financial lease. De beoordeling levert geen huurovereenkomsten op die aangemerkt moeten worden als financial lease.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

1.2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

Ten behoeve van de bouw van een ondergrondse parkeergarage is een lening aangetrokken van het Sint Laurens Fonds. De lening is in 1998 door het Sint Laurens Fonds kwijtgescholden onder de ontbindende voorwaarde bij verkoop of vervreemding. Bij verkoop of vervreemding van de parkeergarage komt de netto-opbrengst ten goede aan het Sint Laurens Fonds. De kwijtgescholden lening bedroeg € 1.710K.

Laurens heeft een aantal leningen opgenomen onder borging van het Waarborgfonds voor de zorgsector. Eén van de zekerheden van het Wfz bestaat uit een obligoverplichting van de deelnemende instelling ten opzichte van het fonds. Het obligo bedraagt maximaal 3% van de boekwaarde van de restantschuld van de geborgde leningen. Het obligo wordt slechts ingeroepen als het Wfz onvoldoende vermogen heeft. Het obligo wordt in dat geval geboden door een renteloze lening te verstrekken aan het Wfz, met een maximale waarde van 3% van de boekwaarde van de restantschuld van de geborgde leningen. Het obligo wordt terugbetaald zodra het vermogen van het Wfz weer op niveau is. Voor stichting Laurens betekent dit per ultimo 2025 een obligo van € 181,7K.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2025 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op EUR 31,934 miljard (prijsniveau 2025).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. Stichting Laurens is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2025. Daarnaast is, gebaseerd op de uitspraak van de minister dat hij niet meer terug zal komen op voorgaande jaren, naar verwachting de omvang van een eventuele verplichting beperkt.

BIJLAGE

1.2.6 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Rente	Restschuld 31-12-2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31-12-2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€ x 1.000			%	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000			€ x 1.000	
BNG	1994	3.086	40	OHL	2,890%	771	0	77	694	309	10	Lineair	77	6
ING Bank N.V.	2008	25.000	20	OHL	4,800%	15.000	0	15.000	0	0	0	Lineair	0	2
ING Bank N.V.	2025	14.835	10	OHL	3,150%	0	14.844	469	14.375	11.250	9	Lineair	625	2
BNG	1996	4.277	29	OHL	0,630%	147	0	147	0	0	0	Lineair	0	3
BNG	1997	4.887	28	OHL	6,480%	175	0	175	0	0	0	Lineair	0	3
BNG	2003	7.500	30	OHL	4,740%	2.250	0	250	2.000	750	8	Lineair	250	7
NWB	2003	7.000	30	OHL	4,780%	2.100	0	233	1.867	700	8	Lineair	233	7
NWB	2004	7.300	30	OHL	4,780%	2.433	0	243	2.190	973	9	Lineair	243	7
ABN AMRO Bank N.V.	2024	8.250	11	OHL	3,830%	8.063	0	750	7.313	3.563	10	Lineair	750	2
ABN AMRO Bank N.V.	2018	17.000	10	OHL	2,460%	11.688	0	850	10.838	6.588	3	Lineair	850	2
ABN AMRO Bank N.V.	2024	8.000	10	OHL	3,830%	7.800	0	800	7.000	3.000	8	Lineair	800	2
Totaal						50.427	14.844	18.995	46.276	27.132			3.829	

OHL = onderhandse lening

2 = hypotheek

3 = waarborg gemeente Rotterdam

6= gem.gar. Berkel en Rodenrijs

7= Waarborgfonds voor de zorgsector

Toelichting

Eind 2024 is met ING Bank overeengekomen dat de lening met hoofdsom € 25 miljoen wordt afgelost (heeft begin 2025 plaatsgevonden). Daarnaast is eind 2024 een nieuwe lening overeenkomst aangegaan met ING Bank N.V. voor € 14.843K, looptijd 10 jaar, met een vaste rente ad 3,15% en jaarlijkse aflossing van € 625K. Deze lening is begin 2025 ontvangen.

Vervolgens zijn er ook nog twee leningen volledig afgelost van BNG.



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

1.2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

BATEN

12. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

12.1 Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzet DBC-zorgproducten	28.271	26.738
Omzet eerstelijnsverblijf	13.257	7.736
Omzet Wijkverpleging	43.225	46.664
Overige zorgprestaties	846	600
Totaal	<u>85.599</u>	<u>81.739</u>

Toelichting:

De opbrengst van Wijkverpleging is gedaald als gevolg van lagere productie.

De stijging van de opbrengsten uit eerstelijnsverblijf wordt verklaard door de toevoeging van het product ELV op een gesloten herstel-screeningsafdeling (€ 1,8 miljoen, voorheen onder Wlz). Daarnaast is er een hogere instroom van ELV (hoogcomplex/palliatief) en is het ELV-tarief gestegen.

12.2 Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzet uit productie	310.324	300.534
Overige omzet	300	539
Correcties voorgaande jaren	1.360	846
Totaal	<u>311.985</u>	<u>301.920</u>

Toelichting:

De WLZ opbrengst is in 2025 gestegen met name door reguliere tariefindexatie.

12.3 Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	198	156
Totaal	<u>198</u>	<u>156</u>

1.2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

BATEN

12.4 Baten uit onderaanneming

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Baten uit onderaanneming	1.107	1.183
Totaal	<u>1.107</u>	<u>1.183</u>

12.5 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Wet maatschappelijke ondersteuning	10.186	9.975
Clïëntgebonden diensten	826	892
Totaal	<u>11.012</u>	<u>10.867</u>

13. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Opbrengsten hotelmatige diensten	848	1.454
Opbrengst restaurant en winkels	423	376
Totaal	<u>1.271</u>	<u>1.831</u>

14. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	6.145	5.369
Overige opbrengsten	4.494	4.072
Totaal	<u>10.639</u>	<u>9.442</u>

Toelichting:

De overige opbrengsten bestaat onder andere uit doorbelaste huur, servicekosten en overige zorgopbrengsten.

1.2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

LASTEN

15. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Personeel niet in loondienst	12.811	23.720
Kosten uitbesteding onderaannemers	5.950	5.526
Professionals zorgsector/medische specialisten	3.782	4.400
Interim managers adviseurs/externe specialisten	2.052	2.144
Totaal	<u>24.596</u>	<u>35.789</u>

16. Personeelskosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lonen en salarissen	221.488	200.902
Sociale lasten	39.268	35.482
Pensioenlasten	19.039	17.310
Totaal	<u>279.795</u>	<u>253.694</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden gebaseerd op de contractueel overeengekomen werkbare uren.	3.870	3.711
	<u>3.870</u>	<u>3.711</u>

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0
---	---	---

Toelichting:

Het saldo van de personeelslasten bedraagt in 2025 € 304,4 miljoen en ligt € 14,9 miljoen hoger dan de personeelslasten in 2024. De ontwikkeling in de personeelslasten wordt in sterke mate beïnvloed door het beleid om per 1 april 2025 afscheid te nemen van ZZP-ers en in plaats daarvan medewerkers in dienst te nemen. Samen met de reguliere CAO-indexatie stijgen hierdoor de Personeelskosten (PIL) met ca. € 26,1 miljoen. Tegelijkertijd dalen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten met ca. € 11,2 miljoen.

1.2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

LASTEN

17. Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	13.962	11.690
- financiële vaste activa	4	4
- egalisatie afschrijvingen	-76	-76
Totaal	<u>13.889</u>	<u>11.618</u>

Toelichting:

Om de invoering van de NHC te versoepelen heeft de NZA ingestemd om afschrijvingscorrecties te honoreren binnen de NZA beleidsregels. De egalisatie afschrijvingen hebben betrekking op de ontvangen afschrijvingscorrecties van NZA die dienen om de kapitaallasten te egaliseren die niet volledig gedekt worden door de NHC-tarieven.

18. Overige waardevermindering immateriële vaste activa en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Bijzondere waardeverminderingen van:		
Terugname impairment	-4.693	0
Impairment Thuiszorg	1.345	0
Totaal	<u>-3.348</u>	<u>0</u>

Voor de toelichting op de impairment wordt verwezen naar de 1.2.5. toelichting op de balans onderdeel 1. Materiële vaste activa.

19. Bijzondere waardeverminderingen van vlottende activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Bijzondere waardeverminderingen van:		
Laurens Horeca BV	597	300
Totaal	<u>597</u>	<u>300</u>

Toelichting:

De rekening-courantverhouding met de 100%-deelneming Laurens Horeca is in verband met negatieve nettovermogenswaarde afgewaardeerd tot nihil.

20. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	18.167	17.041
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	13.411	13.088
Onderhoud en energiekosten	12.288	13.382
Huur en leasing	15.640	15.676
Administratie, registratie en communicatie	12.839	14.756
Algemeen beheer	4.154	3.945
Belastingen en verzekeringen	1.550	1.464
Overige algemene kosten	13.781	12.560
Totaal	<u>91.830</u>	<u>91.913</u>

1.2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

LASTEN

21. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.118	1.737
Aandeel in winst/ verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	0	0
Subtotaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.118	1.737
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.638	2.120
Afkoop renteswap	0	1.433
Aandeel in winst/ verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	2	2
Subtotaal rentelasten en soortgelijke kosten	1.640	3.555
Totaal	-523	-1.818

Toelichting:

In 2025 zijn renteopbrengsten afgenomen door lagere marktrente. Eind 2024 is de renteswap die was gekoppeld aan de ING-lening uit 2008 (hoofdsom € 25 miljoen) afgekocht voor € 1,4 miljoen en is restwaarde van de lening (€ 15 miljoen) geherfinancierd, wat heeft geresulteerd in lagere rentelasten in 2025.

22. Honoraria accountant

	2025	2024
	€ x 1.000	€ x 1.000
De volgende honoraria van de accountant zijn ten laste gebracht van de stichting, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.		
1 Controle van de jaarrekening	285	263
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. kwaliteitsgelden, subsidiecontrole, nacalculati	31	42
3 Fiscale advisering	82	74
4 Niet-controlediensten	1	1
Totaal	399	380

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening heeft betrekking op de totale honoraria voor de controle van de jaarrekening van het betreffende jaar.

23. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 24.

24. Wet normering topinkomens (WNT)

WNT-verantwoording 2025 Stichting Laurens

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Laurens. Het voor Stichting Laurens toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse V), totaalscore 13 punten.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025			
	A.P. Bandel	R.F.A. Buijs	E. Hoogervorst
functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	[01/01] – [19/01]	[01/01] – [31/12]	[01/06] – [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 11.740	€ 229.879	€ 134.044
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 824	€ 16.115	€ 9.410
<i>Subtotaal</i>	€ 12.564	€ 245.994	€ 143.454
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 12.805	€ 246.000	€ 144.230
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	€ 12.564	€ 245.994	€ 143.454
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens overschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024			
	A.P. Bandel	R.F.A. Buijs	E. Hoogervorst
functiegegevens	Bestuurder	Bestuurder	n.v.t.
Aanvang en einde functievervulling in 2024	[01/01] – [31/12]	[01/01] – [31/12]	n.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	n.v.t.
Dienstbetrekking?	ja	ja	n.v.t.
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 216.780	€ 216.800	n.v.t.
beloningen betaalbaar op termijn	€ 16.211	€ 16.199	n.v.t.
subtotaal	€ 232.991	€ 232.999	n.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000	€ 233.000	n.v.t.
Bezoldiging	€ 232.991	€ 232.999	n.v.t.

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 tm 12

Gegevens 2025	
	G. Heyne
functiegegevens	Bestuurder a.i.
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)	[01/01] – [24/08]
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	8
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	825
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 246.000
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 tm 8	€ 193.875
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 193.875
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 tm 8	€ 193.875
'-/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	€ 193.875
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens overschuldigde betaling	n.v.t.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025			
	C.G. Koedijk	H. van Grevenstein	M.J.A. Tasche
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	[01/01 – 31/12]	[01/01 – 31/12]	[01/01 – 31/12]
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 33.210	€ 23.370	€ 23.370
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 36.900	€ 24.600	€ 24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	€ 33.210	€ 23.370	€ 23.370
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024			
	C.G. Koedijk	H. van Grevenstein	M.J.A. Tasche
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	[01/01 – 31/12]	[01/01] – [31/12]	[01/01 – 31/12]
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 31.455	€ 20.970	€ 20.970
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 34.950	€ 23.300	€ 23.300

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025			
	L. de Beukelaar	H.B.M. Grobbink	P.A. W. Lamers
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	[01/01 – 31/12]	[01/01 – 09/04]	[01/01 – 09/04]
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 23.370	€ 6.088	€ 6.088
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 24.600	€ 6.672	€ 6.672
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	€ 23.370	€ 6.088	€ 6.088
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024			
	L. de Beukelaar	H.B.M. Grobbink	P.A.W. Lamers
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	[01/01 – 31/12]	[01/01] – [31/12]	[01/01 – 31/12]
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 20.970	€ 20.970	€ 20.970
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 23.300	€ 23.300	€ 23.300

Gegevens 2025		C.P.M. Mulders	E.P. van Schie
Functiegegevens		Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025		[01/04 – 31/12]	[01/04 – 31/12]
Bezoldiging			
Bezoldiging		€ 17.528	€ 17.528
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 18.534	€ 18.534
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging		€ 17.528	€ 17.528
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024		C.P.M. Mulders	E.P. van Schie
Functiegegevens		n.v.t.	n.v.t.
Aanvang en einde functievervulling in 2024		n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging		n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging		n.v.t.	n.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		n.v.t.	n.v.t.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025		A.P. Bandel
Functiegegevens		
Functie(s) bij beëindiging dienstverband		Bestuurder
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1
Jaar waarin dienstverband is beëindigd		2025
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband		
Overeengekomen uitkering wegens beëindiging dienstverband		€ 7.935
Individueel toepasselijk maximum		€ 75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband		€ 7.935
Waarvan betaald in 2025		€ 7.935
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens overschuldigde betaling		n.v.t.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen. Er zijn derhalve in het verslagjaar geen bovenmatige vergoedingen betaald.

1.2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Laurens heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 27 mei 2026.

De raad van toezicht van Stichting Laurens heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 27 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Toevoeging/(onttrekking):		
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Bestemmingsreserve Vastgoed	-	-
Bestemmingsfonds - reserve aanvaardbare kosten	13.928	12.004
	<u>13.928</u>	<u>12.004</u>

1.2.8.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die het beeld van de jaarrekening 2025 beïnvloeden.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
R.F.A. Buijs
Bestuurder, voorzitter

W.G.
E.Hoogervorst
Bestuurder

W.G.
C.P.M. Mulders
Raad van Toezicht, toezichthouder
Audit commissie

W.G.
E.P. van Schie
Raad van Toezicht, toezichthouder
Audit commissie

W.G.
F.J. Vriends
Raad van Toezicht, toezichthouder
Cie kwaliteit & veiligheid

W.G.
D.J.F. Stuijver
Raad van Toezicht, toezichthouder
Cie kwaliteit & veiligheid

W.G.
C.G. Koedijk
Raad van Toezicht, voorzitter
Audit commissie

W.G.
M.J.A. Tasche
Raad van Toezicht, toezichthouder
Cie kwaliteit & veiligheid, voorzitter

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3 OVERIGE GEGEVENS

1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

De onderstaande artikel is opgenomen in de statuten van Stichting Laurens.

Art 23A Winst en uitkeringen

Indien de stichting kwalificeert als fiscaal erkende algemeen nut beogende instelling, kan winst uitsluitend worden aangewend ten bate van een algemeen nutbeogende instelling dan wel ten bate van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogd.

Indien de stichting niet kwalificeert als fiscaal erkende algemeen nut beogende instelling, kan winst, met uitzondering van operationele kosten, uitsluitend worden aangewend ten bate van (i) een lichaam waarop de wijstelling van artikel 5, eerste lid, onderdeel c van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 van toepassing is of (ii) een algemeen maatschappelijk belang.

1.3.2 Nevenvestigingen

Stichting Laurens heeft geen nevenvestigingen.

1.3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.